

## Concept-opdrachten aan de werkgroepen Wadvaarders

Van het bestuur, redactie Michiel Firet  
Versie zonder bijlage, definitief, 20 jan 2025

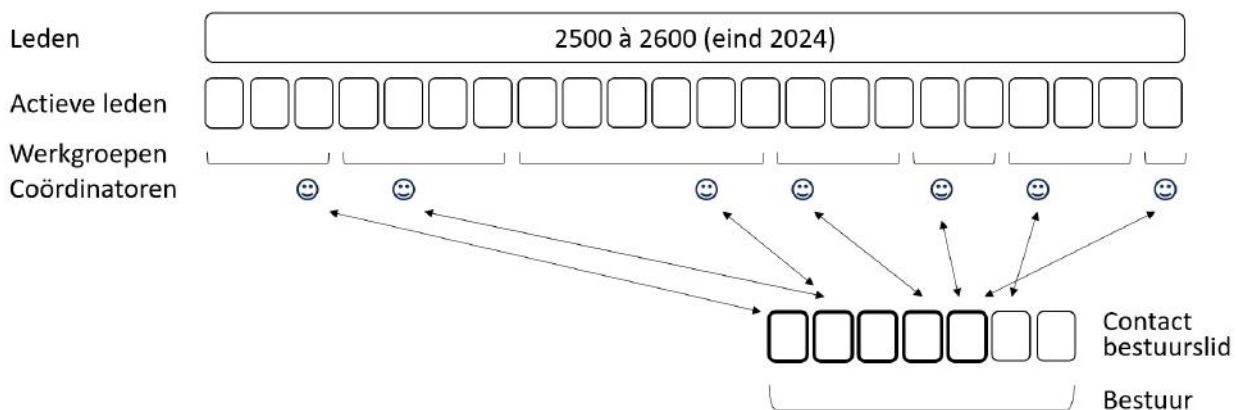
### Inleiding

De opgave is het (concept)beleidsprogramma 2024-2030 verder te concretiseren en vooral te operationaliseren. Zodat een grote groep leden het bestuur kan helpen de doelstellingen van de vereniging te realiseren. In het najaar van 2024 heeft het bestuur naar deze concretisering toegewerkt. De acties uit het beleidsprogramma zijn in een DIN/DIM<sup>1</sup> schema gevisualiseerd. En met dat in de hand hebben we er voor gekozen de concretisering verder in te vullen via concept-opdrachten aan de (nieuwe) werkgroepen. Die zijn in dit document bij elkaar gebracht. Het is bewust een concept, dat in nauwe afstemming met de werkgroep betrokkenen verder vorm zal krijgen.

### Organisatie via werkgroepen

#### Organisatie en interactie

De organisatie gedachte achter het werken met werkgroepen is schematisch als volgt te verbeelden:



Afbeelding 1; schematisch idee van hoe de vereniging wil werken

Zowel de werkgroep indeling als de contactpersonen (linking pins) vanuit het bestuur zullen in het eerste kwartaal 2025 geïmplementeerd worden. De huidige actieve leden, al dan niet georganiseerd in werkgroepen, worden in dat proces meegenomen, onder regie van de huidige contactpersonen bestuur.

#### Wisselwerking

De afbakening van de werkzaamheden van werkgroepen zal niet heel strak (kunnen zijn). Een overlap tussen de opdrachten en werkzaamheden, zeker bij relatiebeheer en lobby, is niet te voorkomen en wellicht zelfs wenselijk. Het is aan de coördinatoren en bestuursleden om er alert op te zijn dat handig te organiseren en de effectiviteit van de manier van werken te blijven monitoren.

### De nieuwe werkgroepen

#### Overzicht

Met dit document stellen we als bestuur voor de komende tijd met de volgende werkgroepen te gaan werken. De bestaande werkgroepen gaan, in meer of mindere mate, in deze nieuwe werkgroepen op.

- ♦ Ondersteuning bestuur
- ♦ Gedrag en toegang
- ♦ Naleven erecoede
- ♦ Fysiek beheer
- ♦ Kernwaarden
- ♦ Onderzoek en monitoring
- ♦ Schoner wad
- ♦ Communicatie
- ♦ Evenementen
- ♦ Financiën
- ♦ (Netwerk Waterrecreatie)

<sup>1</sup> Doelen Inspanningen Netwerk en Doelen Inspanningen Matrix

### **De concept-opdrachten globaal**

#### *Ondersteuning bestuur*

Deze werkgroep draagt bij door inhoudelijke ondersteuning te bieden bij beleidsontwikkeling, het initiëren en onderhouden van samenwerkingen, het scouten van voor onze vereniging relevante ontwikkelingen en het uitvoeren van strategische samenwerking en lobby.

#### *Gedrag en toegang*

Deze werkgroep draagt bij aan het realiseren van doelstelling II, voorkomen van ongefundeerde afsluitingen. Met twee pijlers, 1) lobby op de toegangsbependingen en 2) lobby op sturen op gedrag in plaats van ge- en verboden. De werkgroep Onderzoek en monitoring kan kennis hiervoor aandragen.

#### *Naleven erencode*

Deze werkgroep zorgt voor het levend houden van de Erecode en het naleven daarvan door de leden. Dat is cruciaal is om vrij en verantwoord te mogen blijven varen op de Waddenzee. Voor gerichte informatie naar de leden is er een wisselwerking met de werkgroep communicatie en andere werkgroepen.

#### *Fysiek beheer*

Deze werkgroep volgt min of meer de bestaande werkgroep veiligheid, betoning en fysiek beheer op. Kennis over het vaarwater, de verkeersgeleiding en de beschikbaarheid van (vlucht)havens ligt bij deze werkgroep. Deze werkgroep onderhoudt de contacten met Nautin en het contact met de nautische beheerders van Rijkswaterstaat, havenbeheerders en andere vaarwegbeheerders. De werkgroep ontwikkelt een visie op het belang en gebruik van havens en vluchthavens en werkt een lobby uit. Er is overlap in onderwerpen en netwerken met andere werkgroepen.

#### *Kernwaarden*

Deze werkgroep draagt bij aan het realiseren van doelstelling IV, uitwerking 'steun voor robuuste Waddennatuur'. Dit is van strategisch belang voor het bereiken van de andere doelstellingen. Beleidsmakers en beheerders willen weten wat wij bijdragen aan de natuur van de Waddenzee. De focus van deze werkgroep ligt op de relatie met de partijen die bezig zijn met de bescherming en de ontwikkeling van de kernwaarden van de Waddenzee. De werkgroep doet ook voorstellen voor bijdragen van de vereniging. Er is een overlap met andere werkgroep bij lobby en kennis vergaring.

#### *Onderzoek en monitoring*

Onderzoek en monitoring is ondersteunend aan meerdere (uitgewerkte) doelstellingen en acties. Kennis is van strategisch belang voor zowel de lobby als de legitimatie om vrij en verantwoord te kunnen varen. De focus van deze werkgroep ligt bij het verzamelen en duiden van informatie die bijdraagt aan de realisatie van de doelstellingen van de vereniging; scouten van wetenschappelijke inzichten en onderhouden van contacten met kennishouders. Kennis beslaat het hele aandachtsgebied van de vereniging, dus ook juridische zaken en beleidsvormingsprocessen. Bij monitoring gaat het ook om een passende relatie met (terrein)beheerders en het gezamenlijk ontwikkelen en uitvoeren van haalbare monitoringsprogramma's.

#### *Schoner wad*

Deze werkgroep organiseert het actief naar vermogen bijdragen aan een schoner wad, aan minder impact van ons gebruik op de Waddenzee. Deze bijdrage is een belangrijk strategisch element voor de vereniging, we laten zo concreet zien wat we fysiek kunnen bijdragen aan de kernwaarden naast monitoring. De werkgroep is de verbinding met relevante netwerken in het Waddengebied zoals de community plasticvrij. Naar de eigen leden verzorgt de werkgroep gerichte informatie in samenwerking met de werkgroep Communicatie. De werkgroep houdt verbinding met leden die hieraan actief willen bijdragen. Deze bijdragen zullen waar mogelijk in het monitoringprogramma worden vastgelegd. Het (mede) organiseren van gezamenlijke acties kan ook een resultaat zijn. De werkgroep draagt zo bij aan externe zichtbaarheid van de Wadvaarders op dit gebied.

### *Communicatie*

Deze (vernieuwde) werkgroep is verantwoordelijk voor de interne communicatie van de vereniging. De werkgroep is hierbij ook dienstbaar aan communicatiebehoefte van het bestuur en andere werkgroepen. De werkgroep adviseert het bestuur over de externe (strategische) communicatie (PR) en ondersteunt bij de praktische uitvoering daarvan. Ook het praktische beheer van vlaggen en merchandising wordt bij deze werkgroep onder gebracht.

### *Evenementen*

Deze werkgroep zorgt voor het entameren, organiseren en (laten) realiseren van evenementen zoals de Wadvaardersdag en de Najaarsbijeenkomst. En voor 2025 ook de praktische kant van de relatiedag. Ook het organiseren en (laten) uitvoeren van bemensing van stands op beurzen past binnen de opdracht van deze werkgroep. De agenda van ledenbijeenkomsten wordt in nauwe afstemming met het bestuur bepaald.

### *Financiën (ad hoc)*

Deze werkgroep adviseert via de penningmeester het bestuur over het financiële beleid van de vereniging. Vooral nog als adhoc werkgroep om te adviseren over het beleid met betrekking tot het eigen vermogen. Mogelijk door te ontwikkelen naar permanente werkgroep. Met als focus het adviseren over het financiële beleid van de vereniging, in het bijzonder projectvoorstellen beoordelen vanuit adequate besteding van middelen en goede verantwoording daarvan.

### **Landelijke thema's**

Wij richten ons vooral op het varen op de Waddenzee. Voor onderwerpen die landelijk spelen maar ook voor onze leden van belang zijn werken we samen in het Netwerk Waterrecreatie. We zijn vertegenwoordigd in de stuurgroep en participeren in werkgroepen van dit netwerk. Bemensing van die werkgroepen wordt zoveel mogelijk gerealiseerd vanuit 'onze' werkgroepen met vergelijkbare focus.

### **Externe samenwerkingen**

#### *Trits beleids- en beheer advisering*

De vereniging werkt op structurele basis samen met andere belangenorganisaties gericht op vaarrecreatie. Het gaat om het landelijke Netwerk Waterrecreatie en voor de Waddenzee het Verbond Vaarrecreatie Waddenzee (VWW). Via het brengen we onze belangen in in het Toerisch Overleg Beheer Wadden (TOBW), dat op zichzelf weer het voorportaal is voor de inbreng van recreatie en toerisme in het Omgevings Beraad Wadden (OBW). Het OBW adviseert gevraagd en ongevraagd de beleidsmakers en beheerders. De voorzitter van de vereniging Wadvaarders zit het VWW voor. De directeur van Visit Wadden, Martin Cnossen, zit namens recreatie en toerisme in het OBW, en zit als zodanig ook het TOBW voor. Deze trits is voor de vereniging een belangrijk informatiekanaal. We bewaken wel de effectiviteit van advisering via deze getrapte lijn, ook in relatie tot de inzet van directe lobby. De werkgroep Ondersteuning bestuur in deze een keer te adviseren.

De vereniging heeft ook een structurele afstemming met de Waddenvereniging, de Waddenunit, Nautin, het Watersportverbond en de Toerzeilers. Verder wordt op projectbasis de samenwerking opgezocht. Deze samenwerkingen blijven de directe verantwoordelijkheid van het bestuur, tenzij anders afgesproken, zoals met Nautin (via werkgroep Fysiek beheer).

De externe samenwerkingen worden 'bediend' door het bestuur en de werkgroep Ondersteuning bestuur tenzij een structurele samenwerking logischerwijs beter bij een andere werkgroep past.

### **Besturen op hoofdlijnen**

Met de inzet vanuit de hiervoor benoemde werkgroepen kan de focus van het bestuur meer komen te liggen op het bewaken van de samenhang en de rode draad van het geheel. Ook zal het bestuur een eigenstandige rol hebben bij het onderhouden van relaties en de belangenbehartiging. En als gezicht van de Vereniging Wadvaarders naar buiten treden.

## **Vergelijking**

Hierna een korte vergelijking van de huidige werkgroepen (en hun opdrachten uit 2022) met de voorgestelde nieuwe werkgroepen. Een deel van de huidige werkgroepen heeft geen leden meer en/of is inactief.

- ♦ De huidige werkgroepen Ondersteuning bestuur en Internationale samenwerking gaat op in de nieuwe werkgroep Ondersteuning bestuur.
- ♦ De huidige werkgroepen Redactie, Technisch onderhoud website en Communicatie gaan op in de nieuwe werkgroep Communicatie. Wellicht binnen de werkgroep Communicatie strategische communicatie en inzet communicatiemiddelen apart oppakken. Taken van de oude werkgroep Communicatie gaan over naar de nieuwe werkgroep Evenementen.
- ♦ De huidige werkgroep Startersondersteuning gaat op in de nieuwe werkgroep Naleven erecode.
- ♦ De huidige werkgroepen Veiligheid, Aanlegfaciliteiten en Betonning en fysiek beheer gaan op in de nieuwe werkgroep Fysiek beheer.
- ♦ De werkgroep Kernwaarden komt niet voort uit een van de huidige werkgroepen.
- ♦ De huidige werkgroep Monitoring en Wetenschappelijk onderzoek zijn het afgelopen jaar al in ontwikkeling naar de werkgroep Onderzoek en monitoring. Deze nieuwe werkgroep krijgt ook de kennis over beleidsprocessen en juridische aangelegenheden in het takenpakket.
- ♦ De huidige werkgroep Schoner wad gaat op in de nieuwe werkgroep Schoner wad, de opdracht is breder geworden.
- ♦ Een deel van de taken van de huidige werkgroep Communicatie gaat over naar de nieuwe werkgroep Evenementen. Ook de (ad hoc) werkgroep Jeugd wordt bij Evenementen ondergebracht.
- ♦ De werkgroep Financiën (ad hoc) is nieuw
- ♦ De samenwerking met het Netwerk Waterrecreatie en hun werkgroepen blijft bestaan. Onze inzet wordt hernieuwd en in onze eigen werkgroepen geborgd.